

# 2023年3月期 決算説明会資料



2023年7月7日



天龍製鋸株式會社  
**TENRYU SAW**

静岡県袋井市浅羽3711 TEL : 0538-23-6111  
ホームページ : <https://www.tenryu-saw.com>

1. 会社概要 (P.2～P.6)
2. 2023年3月期決算概要 (P.7～P.16)
3. 2021～2023年度中期経営計画 (P.17～P.24)
4. 天龍製鋸のビジョンと取り組み (P.25～P.29)

# 1. 会社概要

社名 : **天龍製鋸株式会社**

(東証スタンダード市場 証券コード 5945)

設立 : 1913年(大正2年)10月

事業内容 : ①鋸・刃物類の製造、加工及び販売

②製材・石材・鉄鋼・農業用等の機械器具の製造、加工及び販売

資本金 : 581百万円

代表者 : 代表取締役社長 大石高彰

従業員数 : 208名(グループ合計1,050名)

所在地 : 〒437-1195 静岡県袋井市浅羽3711番地

電話番号 : 0538 - 23 - 6111

## 1. 会社概要【国内拠点一覧】

### 国内拠点

- ・ 本社及び本社工場（静岡県袋井市）
- ・ 東京支店（千葉県習志野市）
- ・ 大阪支店（大阪府東大阪市）
- ・ 秋田支店（秋田県秋田市）
- ・ 北陸営業所（富山県富山市）
- ・ 大牟田工場（福岡県大牟田市）



本社及び本社工場

## 1. 会社概要【海外拠点一覧】

### 海外拠点

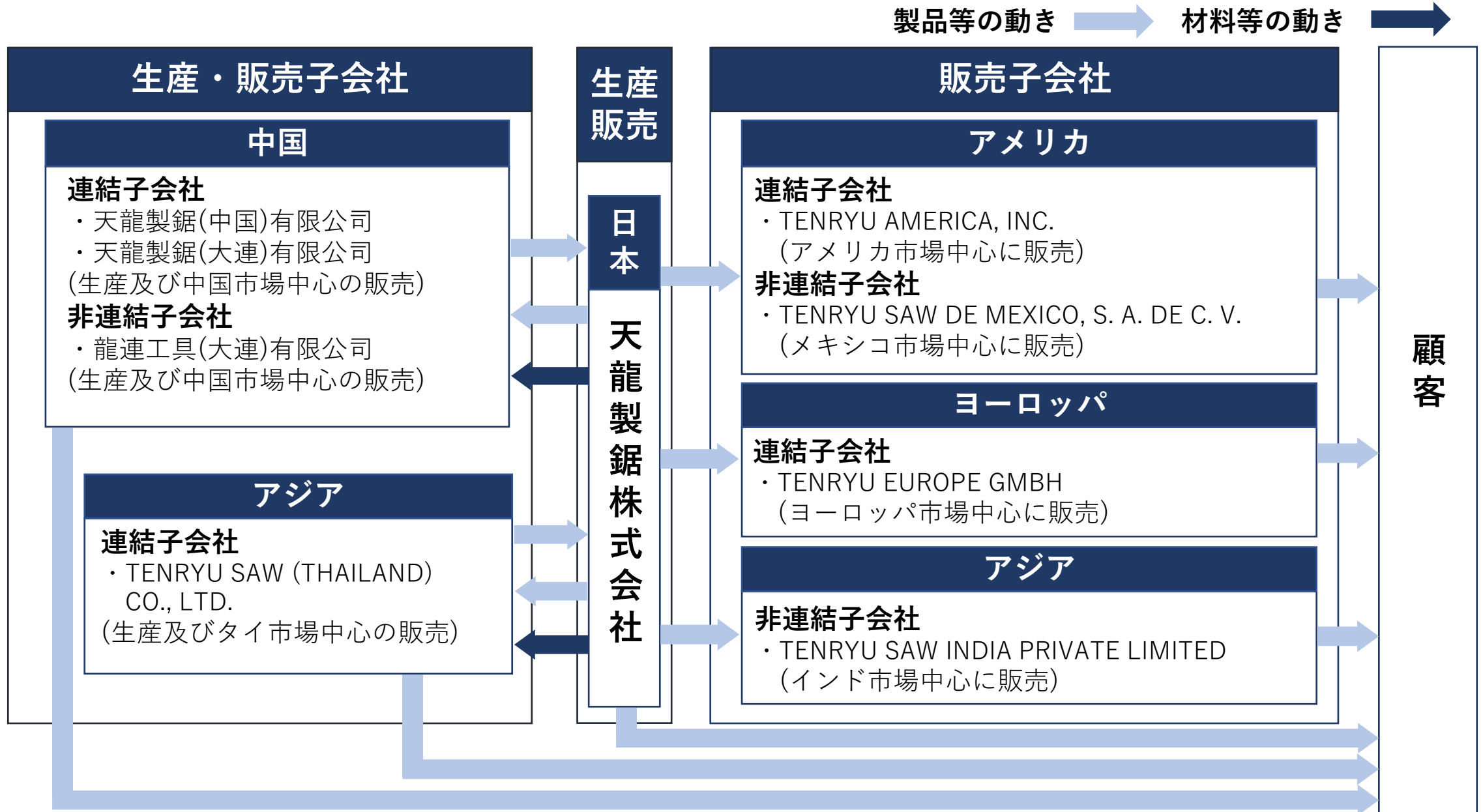
#### 生産・販売拠点

- ・天龍製鋸（中国）有限公司（中国河北省廊坊市）
- ・TENRYU SAW (THAILAND) CO., LTD.（タイ ラヨン県プルックデー郡）
- ・天龍製鋸（大連）有限公司（中国遼寧省大連市）
- ・龍連工具（大連）有限公司（中国遼寧省大連市）

#### 販売拠点

- ・TENRYU AMERICA, INC.（アメリカ ケンタッキー州ヘブロン市）
- ・TENRYU AMERICA, INC. HOUSTON SALES OFFICE（アメリカ テキサス州ヒューストン市）
- ・TENRYU EUROPE GMBH（ドイツ バーデン＝ヴュルテンベルク州アーレン市）
- ・TENRYU SAW INDIA PRIVATE LIMITED（インド ハリヤーナー州グルガーオン県）
- ・TENRYU SAW DE MEXICO, S.A. DE C.V.（メキシコ グアナファト州シラオ市）
- ・天龍製鋸（中国）有限公司蘇州分公司（中国江蘇省蘇州市）

1. 会社概要【企業集団の状況】



## 2. 2023年3月期決算概要

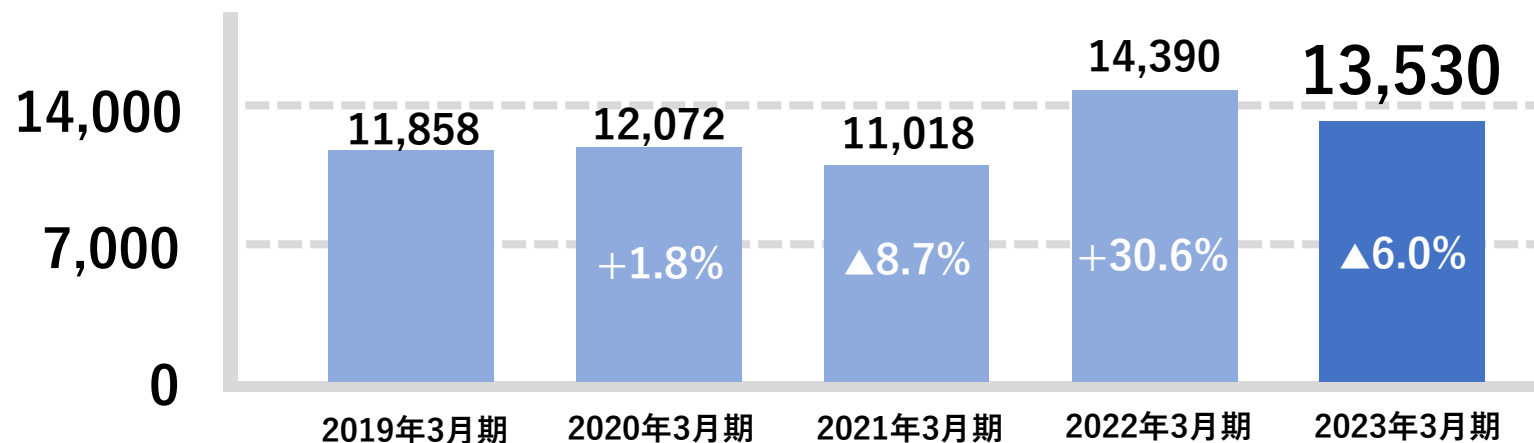


## 2. 2023年3月期決算概要【連結経営成績①】



### 売上高

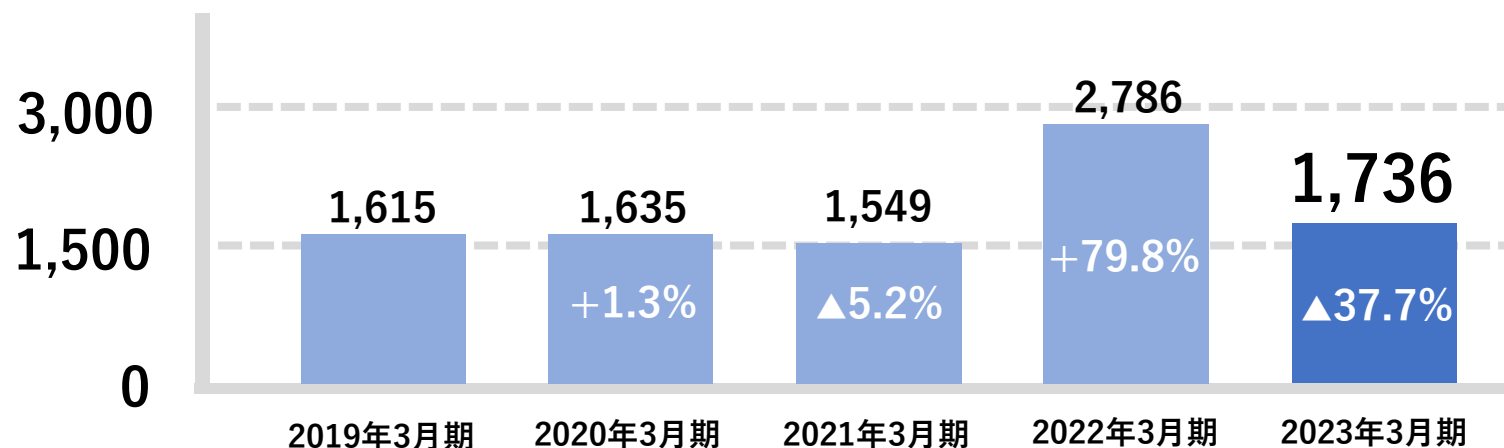
(単位：百万円)



巣ごもり需要の落ち着きによる  
住宅資材用チップソー売上減少

### 営業利益

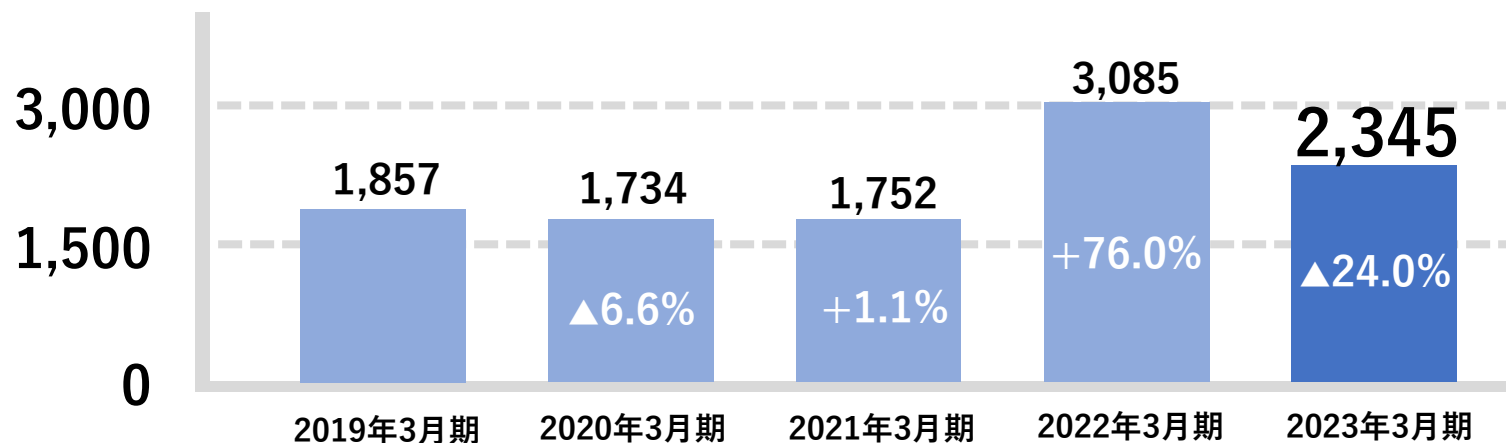
(単位：百万円)



- ・ 原材料、エネルギー価格の高騰
- ・ 人件費増加

## 経常利益

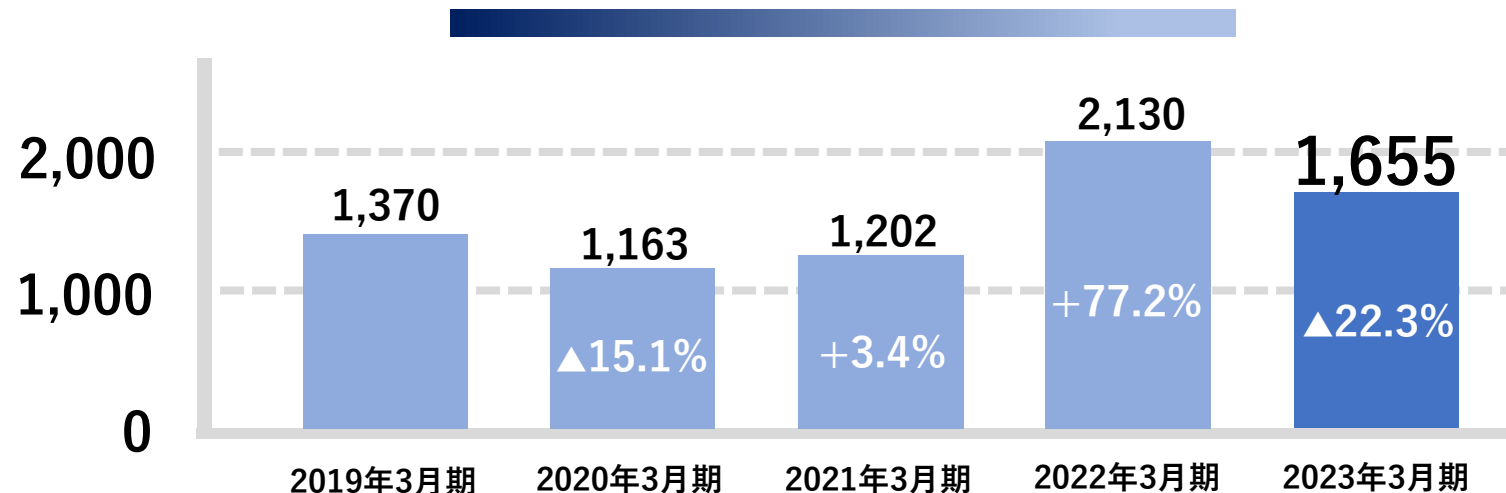
(単位：百万円)



1997年の連結決算開始以降で  
売上高、営業利益、経常利益、  
当期純利益ともに昨年に次ぐ  
過去2番目の実績

## 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



## 2. 2023年3月期決算概要【連結貸借対照表(資産の部)】



負債の部		区分	科目	2022年3月期 連結会計年度	2023年3月期 連結会計年度	前年比
資産の部 34,739	2,936		流動資産	18,429	18,444	+0.1%
	純資産 の部 31,802		うち 現金・預金	8,793	8,491	▲3.4%
		うち 有価証券	1,500	2,000	+33.3%	
		固定資産	15,190	16,295	+7.3%	
		うち 有形固定資産	8,691	9,514	+9.5%	
		うち 無形固定資産	58	43	▲25.9%	
		うち 投資その他の資産合計	6,440	6,737	+4.6%	
		資産合計	33,620	34,739	+3.3%	

(単位：百万円)

### 増減額の主な内訳

- ・流動資産 (+0.1%)
  - ・売掛金 ▲735百万円
  - ・有価証券 +500百万円
  - ・原材料及び貯蔵品 +432百万円
- ・固定資産 (+7.3%)
  - ・機械装置及び運搬具 +897百万円

**2. 2023年3月期決算概要【連結貸借対照表(負債純資産の部)】**

負債の部		区分	科目	2022年3月期 連結会計年度	2023年3月期 連結会計年度	前年比
資産の部 34,739	2,936	負債純資産合計	負債	3,531	2,936	▲16.8%
	純資産 の部 31,802		うち 流動負債	2,331	1,755	▲24.7%
			うち 固定負債	1,199	1,181	▲1.5%
			純資産	30,088	31,802	+5.7%
			うち 利益剰余金	27,688	28,695	+3.6%
			うち 自己株式	△1,981	△1,981	-
			33,620	34,739	+3.3%	

(単位：百万円)

**増減額の内訳**

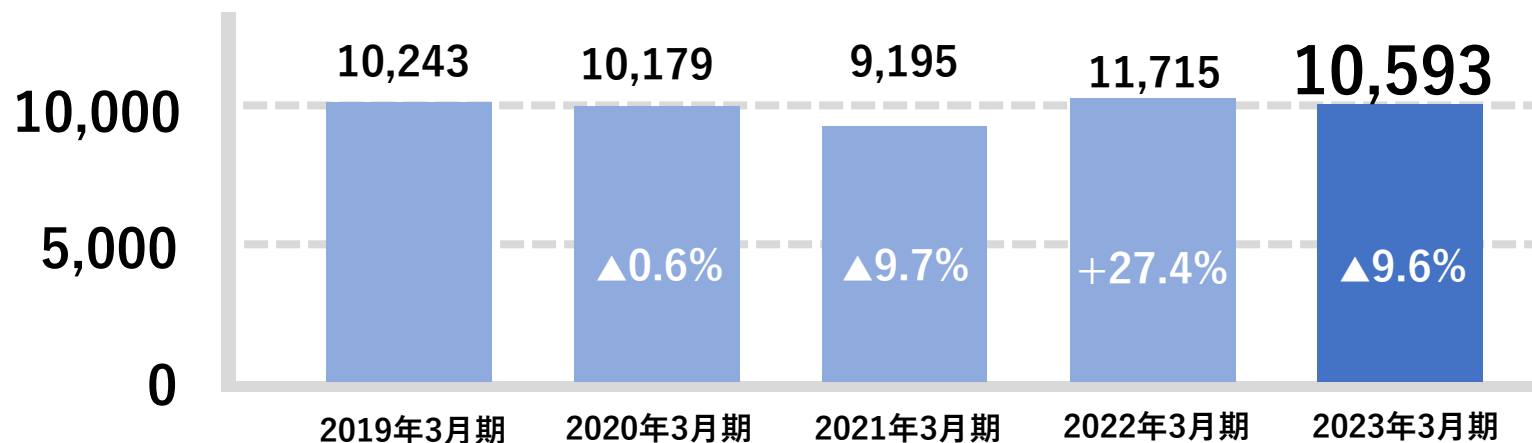
- ・ 流動負債 (▲24.7%)
  - ・ 未払法人税等 ▲241百万円
- ・ 固定負債 (▲1.5%)
  - ・ 繰延税金負債 ▲24百万円
- ・ 純資産 (+5.7%)
  - ・ 利益剰余金 +1,007百万円

## 2. 2023年3月期決算概要【セグメント別業績(日本)】



### 売上高

(単位：百万円)

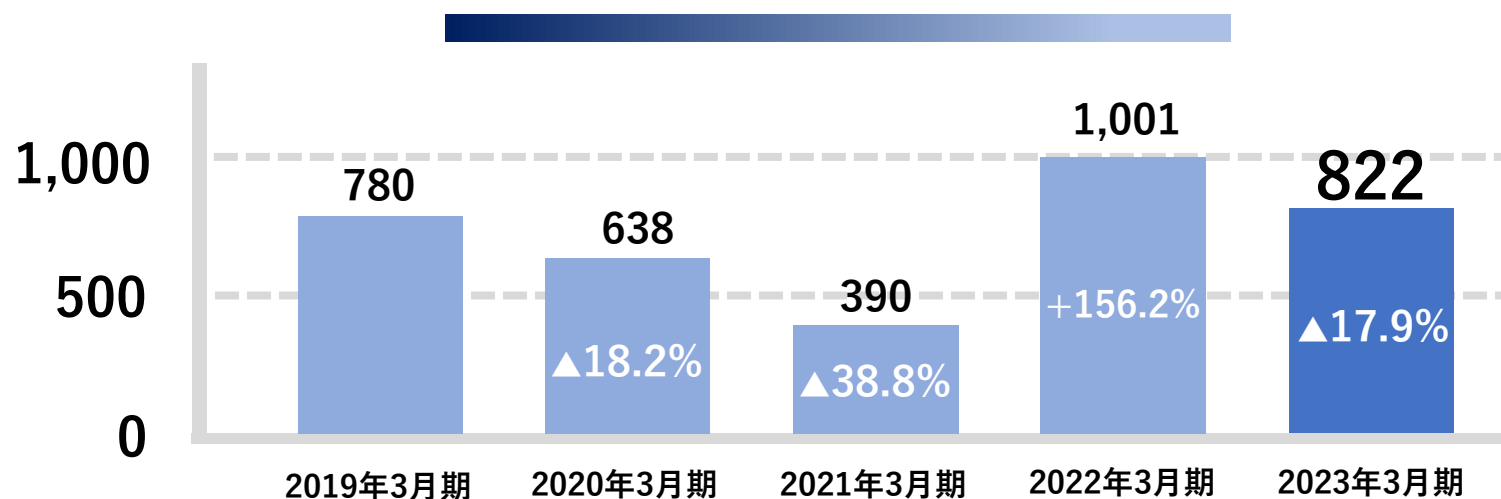


### 減収 減益

- ・ 販売価格の見直しを行ったが、住宅資材用チップソーの落ち込みが大きく売上減少
- ・ 原材料、エネルギー価格の高騰に加え、人件費の増加もあり減益

### 営業利益

(単位：百万円)

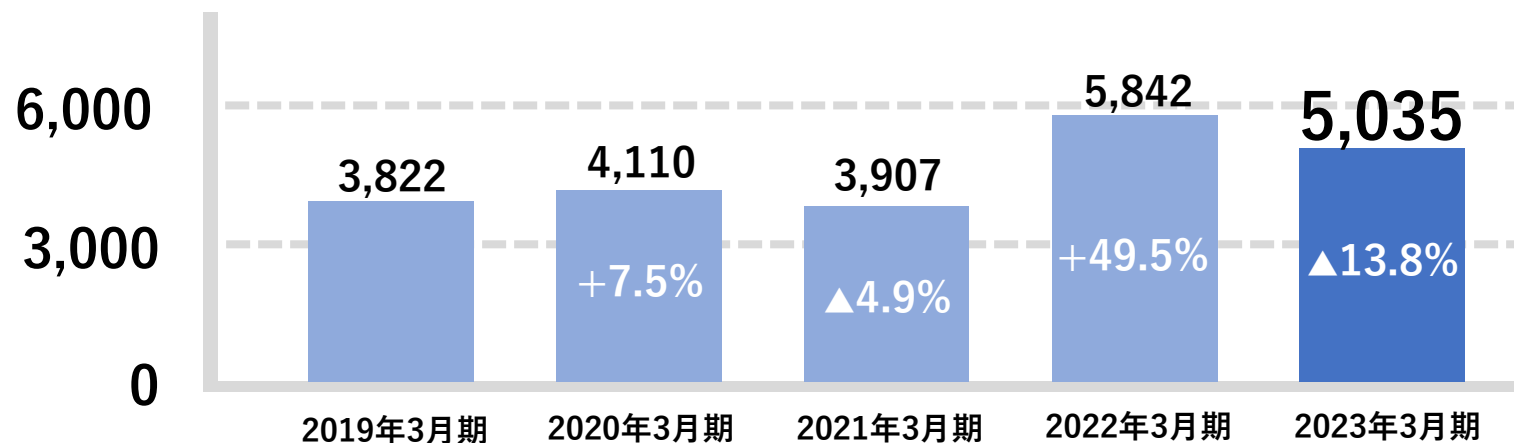


## 2. 2023年3月期決算概要【セグメント別業績(中国)】



### 売上高

(単位：百万円)

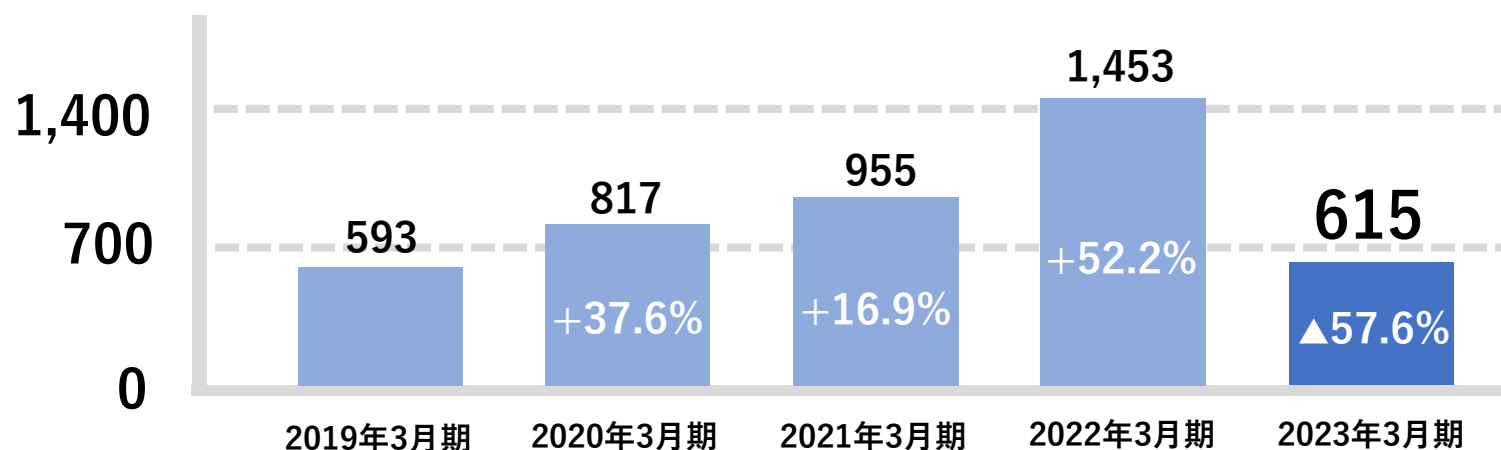


### 減収 減益

- ・ゼロコロナ政策の影響もあり、金属用及び住宅資材用チップソーともに販売減少
- ・原材料価格の高騰及び円安の影響により減益

### 営業利益

(単位：百万円)

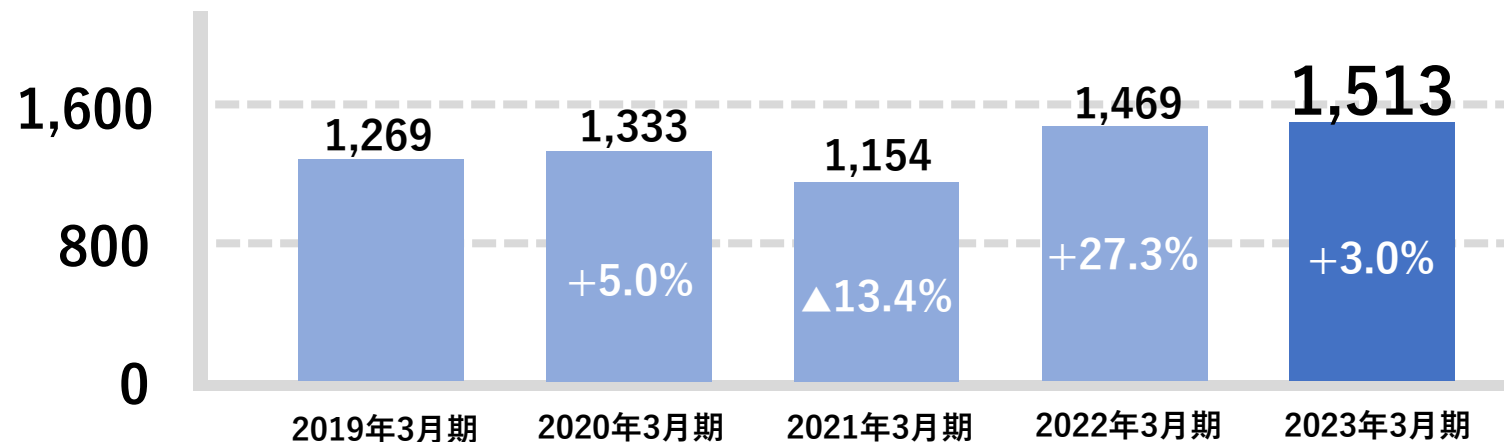


## 2. 2023年3月期決算概要【セグメント別業績(アジア)】



### 売上高

(単位：百万円)

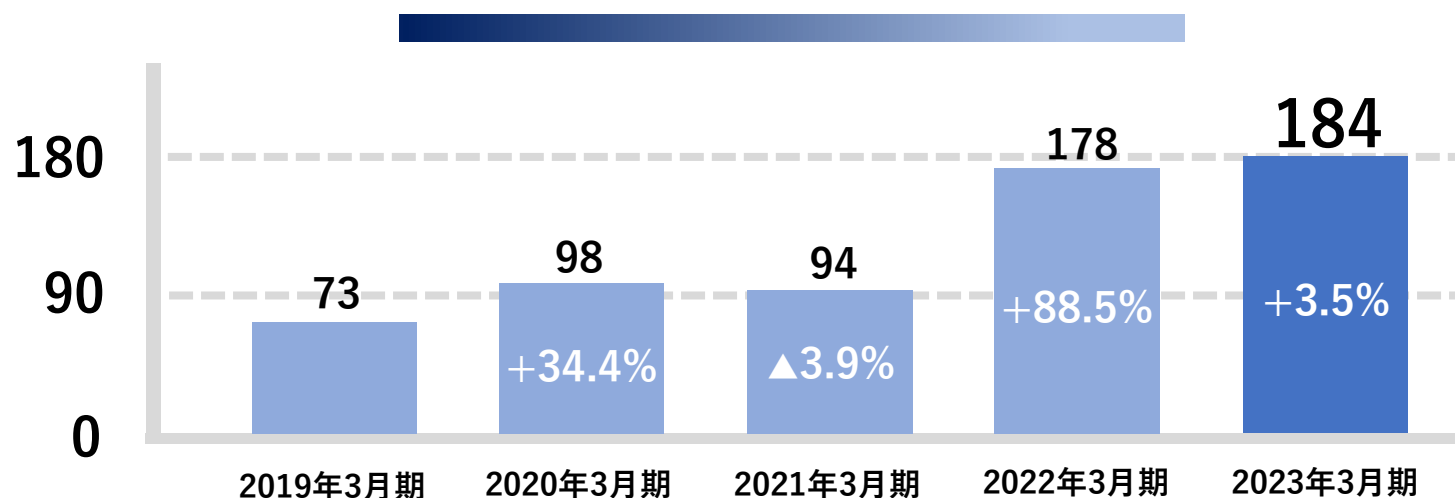


### 増収 増益

金属用及び住宅資材用チップソー  
ともに販売は減少したが、円安  
現地通貨高に加え、自動化による  
生産性向上の効果により増収増益

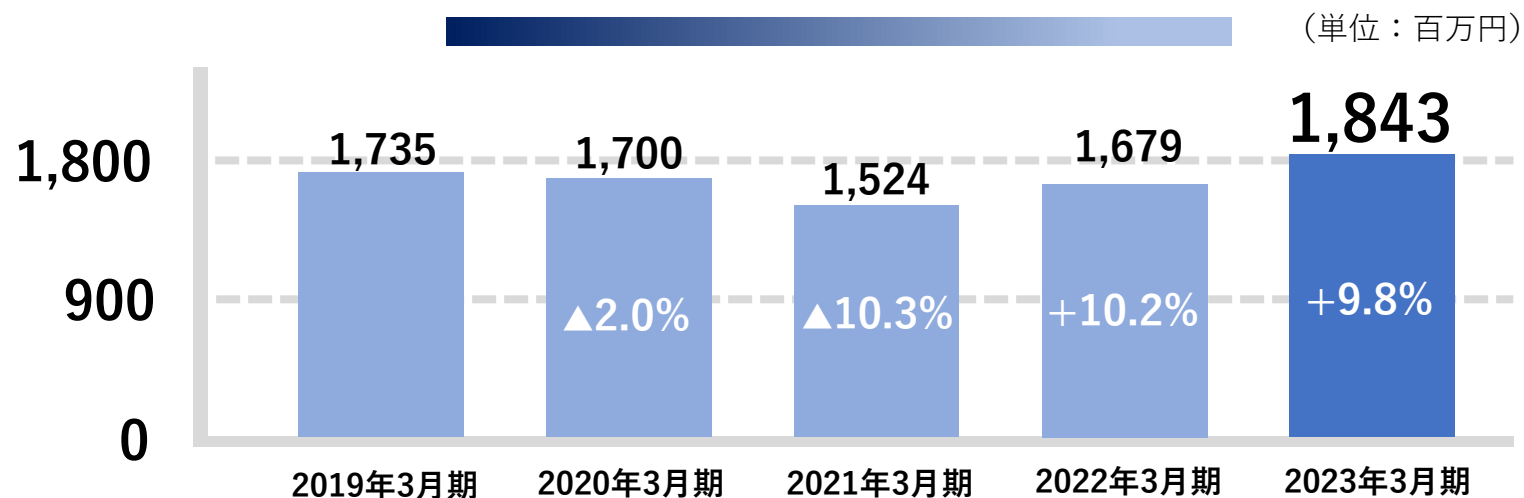
### 営業利益

(単位：百万円)



## 2. 2023年3月期決算概要【セグメント別業績(アメリカ)】

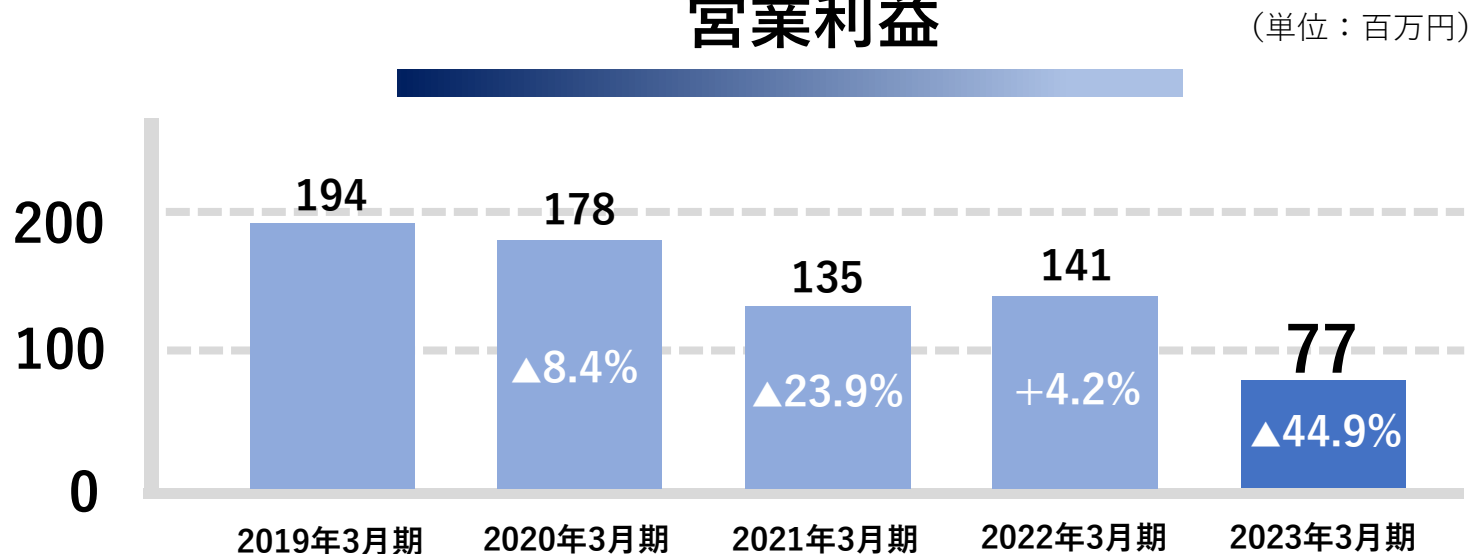
### 売上高



### 増収 減益

- ・ エネルギー産業向けの金属用チップソーの販売が堅調に推移し増収
- ・ 増員など販管費の増加により減益

### 営業利益



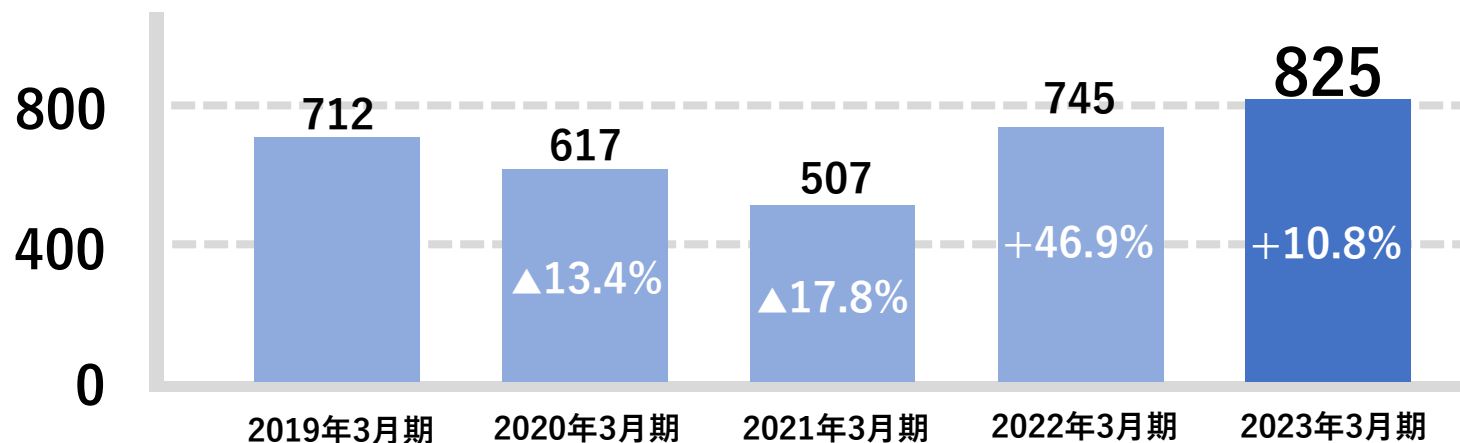


## 2. 2023年3月期決算概要【セグメント別業績(ヨーロッパ)】



### 売上高

(単位：百万円)

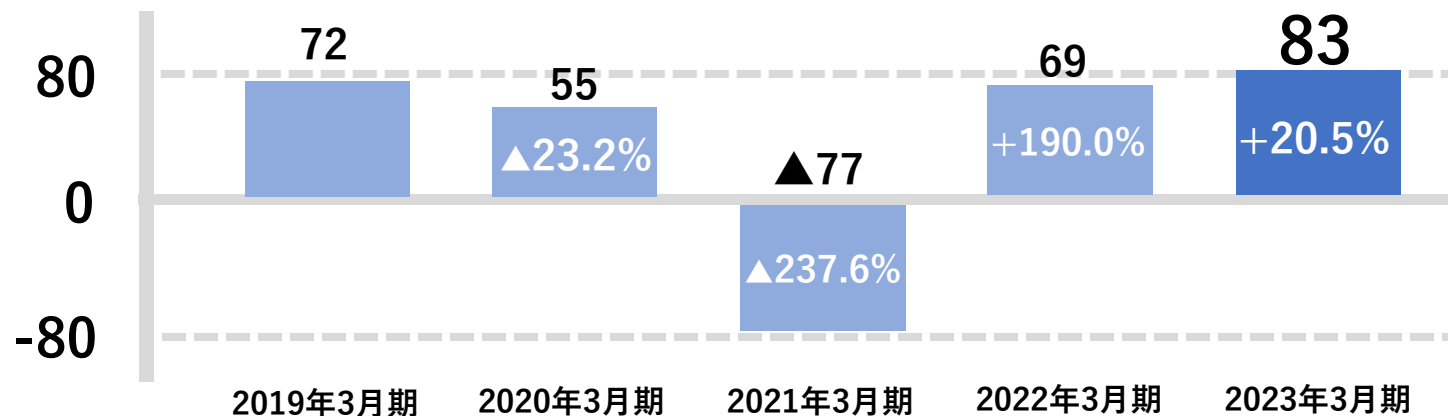


### 増収 増益

金属用チップソーの販売回復や  
販売価格の見直しの効果により  
増収増益

### 営業利益

(単位：百万円)



# 3. 2021～2023年度中期経営計画

### 3. 2021～2023年度中期経営計画【修正】

#### 第2回修正発表目標（2023年5月12日）

	2021年度実績	2022年度実績	2023年度計画	3年平均
売上高（百万円）	14,390	13,530	12,500	13,473
営業利益（百万円）	2,786	1,736	1,250	1,924
営業利益率（%）	19.4	12.8	10.0	14.3

#### 第1回修正発表目標（2022年5月13日）

	2021年度実績	2022年度計画	2023年度計画	3年平均
売上高（百万円）	14,390	14,400	14,600	14,463
営業利益（百万円）	2,786	2,300	2,400	2,495
営業利益率（%）	19.4	16.0	16.4	17.3

#### 初回発表目標（2021年5月13日）

	2021年度計画	2022年度計画	2023年度計画	3年平均
売上高（百万円）	12,000	12,500	13,300	12,600
営業利益（百万円）	1,600	1,750	2,000	1,783
営業利益率（%）	13.3	14.0	15.0	14.2

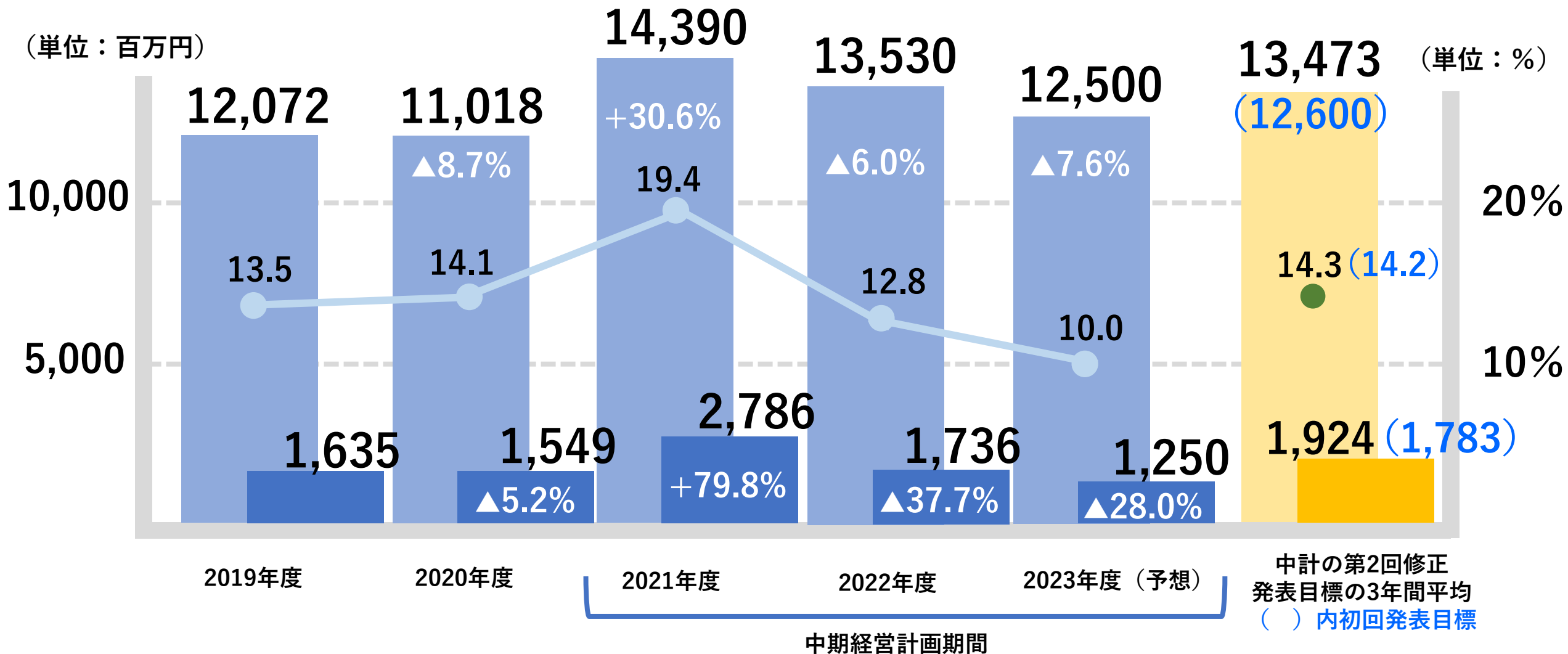
### 3. 2021～2023年度中期経営計画【連結業績目標】



売上高 営業利益 営業利益率

(単位：百万円)

(単位：%)



- (1) 効率的な生産体制の構築**
- (2) 新製品の開発及び既存技術の向上**
- (3) バックオフィスの充実**
- (4) 脱炭素への対応**

# (1) 効率的な生産体制の構築

生産コスト削減

納期短縮

品質向上

各生産拠点※の特性に応じた効率的な生産体制の構築

製品の集約化



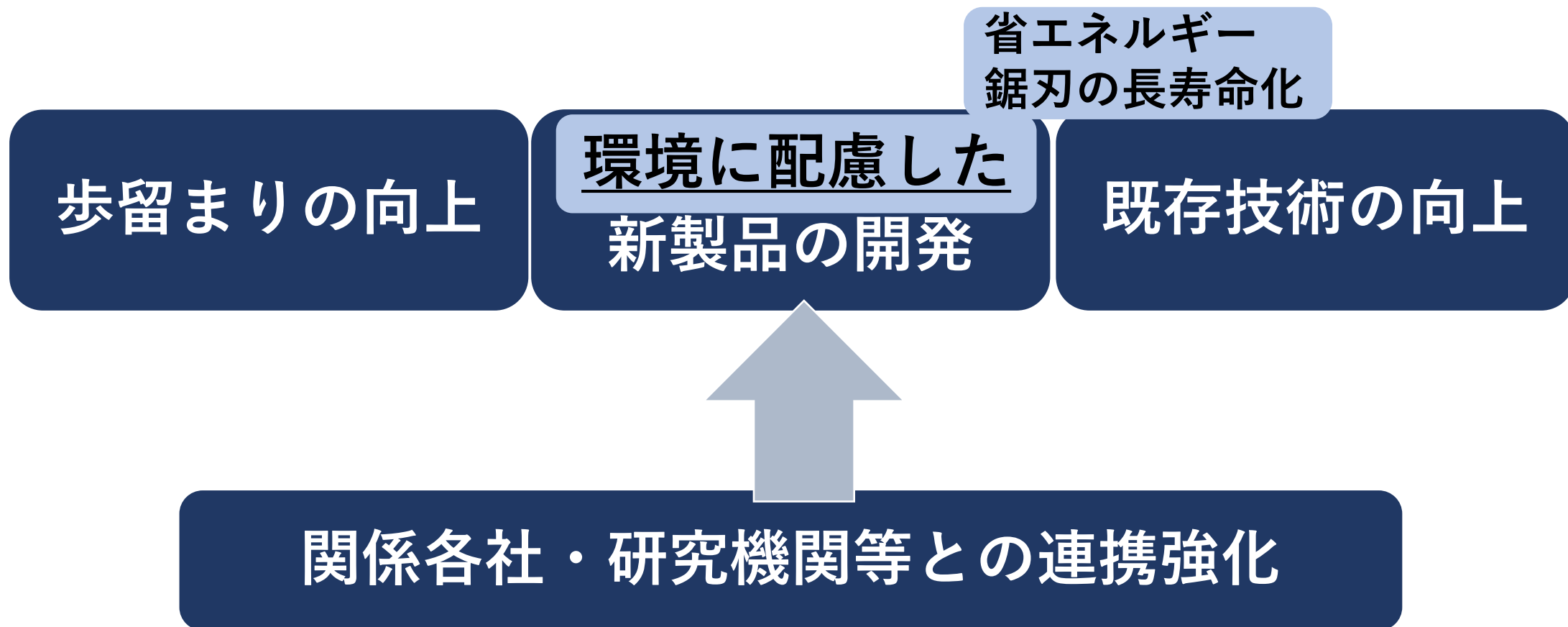
自動化の推進



生産能力の増強

※国内（2か所）、中国（3か所）、タイ（1か所）

## (2) 新製品の開発及び既存技術の向上



## (3) バックオフィスの充実

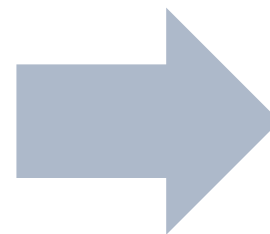
東京証券取引所の市場再編・  
各種法規制の改正への対応



広報・IR活動の充実



海外子会社の管理強化



スタンダード市場  
にふさわしい  
組織づくり



## (4) 脱炭素への対応

企業収益の向上

積極的な新技術への投資

当社の現状課題※の明確化

※ 「2030年までの温暖化ガス排出削減目標2013年度比46%減（政府表明）」達成のための当社課題

# 4. 天龍製鋸のビジョンと取り組み

# 誠実と和

*Integrity & Harmony*

常に向上心を持つ役員・従業員同士がお互いを尊重しながら、自分の仕事・役割・使命に真摯に取り組み、すべてのステークホルダーに対しては、公平・公正に、感謝と謙虚の心をもって最善を尽くすこと。

## 感謝の心をもって、従業員の幸せと株主の幸せを追求し、 社会の幸せに結びつけます

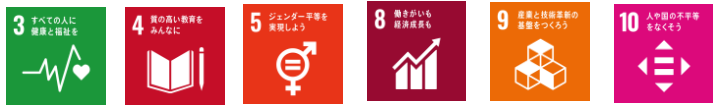
- 感謝の心 . . . 私たちが今日働けることは、お客様や取引先、職場の仲間、家族など周囲の多くの人々の支援があるからこそ成り立っています。常に周囲への感謝の気持ちを持ち続けます。
- 従業員の幸せ . . . 従業員が健康で自分の仕事に誇りを持てる環境をつくるとともに、安定した財務体質を維持します。
- 株主の幸せ . . . 企業価値の持続的な向上を目指し、安定した株主還元に努めます。
- 社会の幸せ . . . 国連が提唱する「SDGs」に賛同し、健全な事業成長を通じて持続可能な社会の実現に努めます。

## 4. 天龍製鋸のビジョンと取り組み【SDGsへの取り組み①】

- ・ ISO14001環境事務局設置
- ・ サステナビリティ委員会設置
- ・ SDGs推進事務局設置
- ・ 女性活躍推進プロジェクト発足



- ・ 健康経営優良法人（中小規模法人部門）5年連続認定



- ・ ソーシャルボンド、グリーンボンドへの投資



- ・ 地元袋井市へ草刈機贈呈（2022年20台、2023年20台）



袋井市役所での贈呈式  
左:大石社長 右:大場袋井市長

## 4. 天龍製鋸のビジョンと取り組み【SDGsへの取り組み②】

- 天龍タイがアマタ最優秀廃棄物管理賞2022にてゴールドレベルを受賞



- 静岡県小さな親切運動参加（ベルマーク等の回収・寄付活動）



- ペットボトルキャップの回収・寄付活動



- 寄付型自動販売機の設置



- 浜松科学館サポーター会員



- 地元女子サッカーチーム静岡SSUボニータオフィシャルスポンサー



アマタ最優秀廃棄物管理賞2022賞状

本資料は、業績の進捗状況の参考となる情報提供のみを目的としたものであり、投資等の最終決定はご自身の判断にてお願いいたします。また本資料を判断材料とした投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。

本資料中の予想または計画は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は経済情勢等今後様々な要因によって予想または計画数値と異なる場合があります。